



Jean-François Constant

Directeur des affaires étudiantes et institutionnelles
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur

Proactif, dynamique et engagé

Jean-François Constant a commencé sa carrière dans la fonction publique en 2011 à titre de conseiller aux affaires universitaires au ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport. Diplômé d'un baccalauréat en enseignement secondaire et d'une maîtrise en histoire de l'Université de Montréal, il a auparavant été coordonnateur d'un groupe de recherche à l'Université McGill et chargé de programme pour le Fonds de recherche du Québec – société et culture. En 2012-2013, il a agi comme directeur du contenu stratégique au Bureau du Sommet sur l'enseignement supérieur. Jean-François a aussi occupé les fonctions d'adjoint exécutif pour deux sous-ministres adjoints avant d'être nommé directeur des affaires étudiantes et institutionnelles.

Style de leadership

C'est par un leadership collaboratif que Jean-François dirige une équipe composée de 25 personnes, incluant un gestionnaire. Il se définit d'ailleurs lui-même comme étant un collaborateur. Il reconnaît en toute humilité qu'il a besoin de l'expertise de ses employés et collègues pour atteindre les objectifs et réaliser les différents mandats de sa direction. Ayant à collaborer auprès d'une multitude de partenaires, il sait rapidement comment s'adapter à ses interlocuteurs, et ce, avec l'objectif de les amener à travailler ensemble dans une perspective de co-création. Doté d'un sens du service public très fort, Jean-François mobilise son équipe à offrir des programmes et des services de qualité aux citoyens québécois.

Qualités inspirantes chez un leader :

La bienveillance, l'authenticité et l'ouverture aux autres.

Philosophie de travail : Tous les membres d'une équipe contribuent à ses succès.

Votre équipe : Compétente, créative et solidaire dans l'atteinte de nos objectifs et la dispensation des services.

Meilleur conseil professionnel reçu :

La meilleure façon de rallier les gens, c'est de les écouter avec sincérité.

Projet de société inspirant :

L'éducation et l'égalité sont les clés de voûte d'une société juste et équitable.

Pourquoi la fonction publique ?

Pour Jean-François, il est important que l'administration publique maintienne et développe sa capacité d'intervention directe et indirecte auprès de la population et des citoyens corporatifs.

En tant que leader public, Jean-François souhaite apporter « sa modeste contribution » à l'avancement de la société québécoise en jouant un rôle déterminant, à la mesure d'un individu bien entendu, au sein de la fonction publique.

« L'État québécois doit redéfinir sa position de leader pour l'avancement de la société. Il doit non seulement offrir des services de qualité aux citoyens, dans un contexte de vieillissement de la population, mais il doit jouer un rôle de leader dans les grands changements qui s'annoncent, tels la révolution numérique et les changements climatiques. »

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Depuis sa nomination au poste de directeur des affaires étudiantes et institutionnelles en février 2017, il a assumé des responsabilités élevées. Il a, entre autres, piloté les travaux qui ont mené à l'élaboration de la Stratégie d'intervention pour prévenir et combattre les violences à caractère sexuel en enseignement supérieur et à l'adoption de la Loi pour prévenir et combattre les violences à caractère sexuel dans les établissements d'enseignement supérieur. C'est grâce à son excellente capacité à communiquer et à son sens de la collaboration très élevé que Jean-François a réussi à mener ce mandat à terme avec son équipe.

Sa maîtrise des enjeux et la lecture qu'il fait de son environnement lui ont permis d'obtenir des résultats qui dépassent les attentes de ses supérieurs. L'Alliance des cadres a d'ailleurs reconnu ses qualités de leader en lui décernant le [prix Relève de gestion en 2018](#).